

# Уважаемые предприниматели, руководители и эксперты!

Рады поделиться с вами разработками нашей лаборатории и сервисом команды системных консультантов из Германии и России, которые облегчат вам работу.

Это три формата экспресс-сервиса выявления целевого потенциала в управлении талантами.

1. Сервис: ПРОДАЖИ (стр. 2)

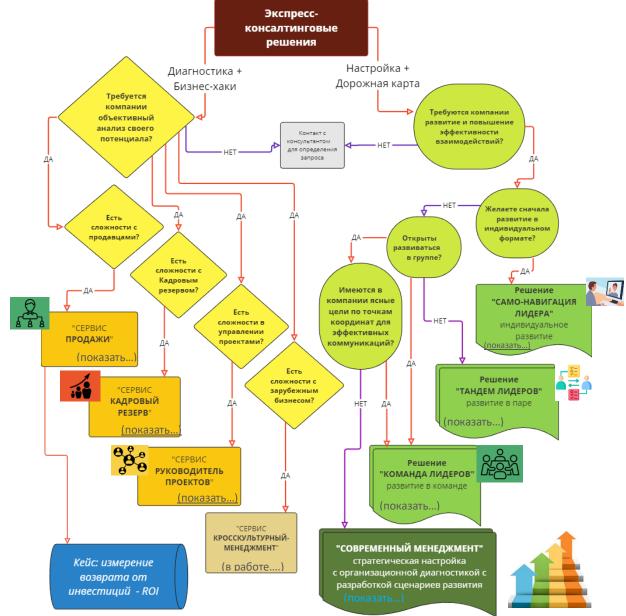
2. Сервис: КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ (срт.3)

3. Сервис: РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА (стр. 4)

И четыре формата экспресс-консалтинга по настройке процессов развития для успешного взаимодействия в качестве **ЛИДЕРОВ НОВОГО ВРЕМЕНИ**.

- 1. Индивидуальное развитие: «САМО-НАВИГАЦИЯ ЛИДЕРА» (стр. 6)
- 2. Совместное развитие в паре: «ТАНДЕМ ЛИДЕРОВ» (стр. 7)
- 3. Командное развитие: «КОМАНДА ЛИДЕРОВ» (стр. 8)
- 4. Настройка стратегического развития: «СОВРЕМЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» (стр. 9)

НАВИГАТОР ПО РЕШЕНИЯМ: (ссылки покажут решение в деталях на сайте компании)



Контакт: Шавкатжон Каххаров · Тел. +7 (985) 988 89 89 · <u>kachcharov@atg-consult.com</u>
© 2024, ATG-CNT Consult. All rights reserved · <u>www.atg-consult.com</u>



# 1. Сервис выявления потенциала: ПРОДАЖИ

Воспользуйтесь шансом расширить Ваши возможности управления продажами и роста продаж при помощи уникальных методик объективной диагностики потенциала в продажах.

## Они помогут:

- 1. Подбирать продавцов по стратегиям: охотник фермер собиратель проектник.
- 2. Повышать эффективность подбора, когда кандидатов очень мало или слишком много.
- 3. Выявлять продавцов при внутреннем отборе среди имеющихся сотрудников.
- 4. Определить потребность и измерить эффективность обучения и тренингов по продажам.
- 5. Расширить аудит отделов и команд по продажам задачей выявления нужного потенциала.
- 6. Распределить роли и функции в командах по продажам:
  - ✓ Руководители отделов продаж;
  - ✓ Key Account-Manager;
  - ✓ Продавцы в В2В, В2С, В2G;
  - ✓ торговые представители, агентская сеть, внешние партнеры по продажам.

С нами вы получаете все преимущества эффекта аутсорсинга в работе с проверенными временем решениями\* и формируете свою внутреннюю экспертизу.

# Четыре шага к собственному сервису от системных консультантов:



#### Отзыв по сервису ПРОДАЖИ – Виталина Г., собственник торговой компании:

«Мы используем методики CAPTain Test® с 2019 года. Меня впечатлил эксперимент, который мы провели в анонимной форме. Мы сопоставили результаты нескольких продавцов с оценкой CAPTain Sales®. И получили раскладку сотрудников по типам продаж, кто из них является продавцом-охотником, и кто продавцомфермером. И все это без того, что консультанты соприкасались с нашими продавцами лично.»

Сроки для базовой работы: 14 дней ПОДАТЬ ЗАЯВКУ



# 2. Сервис выявления потенциала: КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

Кадровый резерв из управленцев и ключевых специалистов, которые готовы оставаться в родной компании, а не уходить в поисках счастья к конкурентам – актуальна как никогда в условиях кадрового дефицита.

Ведь речь идет о тех, кто завтра обеспечит стратегический успех. Поэтому управление талантами — это задача топ-менеджмента. Только в этом случае ваши HR-ы смогут подбирать нужных людей по требуемым компетенциям, замещать своевременно уходящих сотрудников и обеспечивать достойных приемников из внутреннего резерва. И это становится важным конкурентным преимуществом.

С помощью нашего решения и методик выявления скрытого потенциала вы сможете создать подходящий только для вашей компании уникальный пул талантов как стратегический актив управления с фокусом на **лидеров нового времени**.

С нашим решением, в виде сервиса, вы своими силами сможете:

- **1. Быстро определять наличие потенциала** у кандидата или сотрудника по трем направлениям: руководители, специалисты и продажи.
- **2. Увидеть и оценить у кандидатов на кадровый резерв** структуру ключевых поведенческих компетенций и мотивов необходимых для успеха стратегии компании.
- **3. Запланировать и реализовать индивидуальные планы развития** резервистов с готовыми рекомендациями обеспечивая баланс стабильности процессов с нужными изменениями.
- 4. Быстро выявлять ключевые позиции, для которых надо иметь резерв непременно.

# Четыре шага к пулу талантов для кадрового резерва:



Отзыв по сервису КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ - Александр Б., Руководитель по развитию крупной российской федеральной розничной сети: «Технология САРТаіп оправдывает себя полностью! Она четко разводит потенциал руководителя, специалиста и продавца. В неё, по началу, мало кто верил, потому что это кажется фантастикой! Система тестирования выявляет наличие ключевых компетенций и выраженность их у сотрудников в данный момент, а при повторном тестировании через какое-то время можно проследить их развитие в динамике.»

Сроки для базовой работы: 14 дней ПОДАТЬ ЗАЯВКУ



# 3. Сервис выявления потенциала: РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Как без дополнительных усилий поддержать руководителя проекта в работе с людьми с позитивом для себя и проектных команд, да еще с отдачей для клиентов и заказчиков?

Разработанный нами сервис поможет подобрать подходящего руководителя проекта и снабдит его всем необходимым багажом навыков для эффективного управления командой, стейкхолдерами и отношениями в проектах.

В течении 30 минут руководителю проекта предоставляется полная раскладка его поведенческих характеристик в сопоставлении с профилем успешного руководителя проектов. Это профиль компетенций создан на данных более чем 2000 руководителей проектов, которые поделились своим опытом по следующим вопросам:

- 1. Как управлять собой, внедрять инновации, строить процессы и принимать решения?
- 2. **Как организовать людей** и направить ход проекта на позитивное русло через свой стиль коммуникации?
- 3. **Как строить совместную работу и отношения,** фокусируя усилия команды на удовлетворение ожиданий клиентов и заказчиков?

Сопоставление личных результатов с профилем успешного руководителя проектов реализует очень высокую степень персонализации, которая позволяет определить оптимальные дальнейшие меры и дает подробные разъяснения, что он уже делает корректно и какие действия стоит незамедлительно прекратить.

# Три шага к эффективной поддержке руководителя проекта:



Отзыв по сервису РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА - Евгений 3., Топ-менеджер российской логистической компании: «Свои результаты по CAPTain Project-Management® оцениваю очень высоко. Я узнал о себе то, что меня волнует уже давно. Увидел причины трудностей в управлении своими эмоциями. Уходило много сил, и я часто принимал решения неадекватно. Сохранять контроль над эмоциями стало легче. Как осознал у себя связь между низким уровнем владения собой и высокой структурированностью - стало светло как день...»

**Сроки для базовой работы:** до 5 дней **ПОДАТЬ ЗАЯВКУ** 



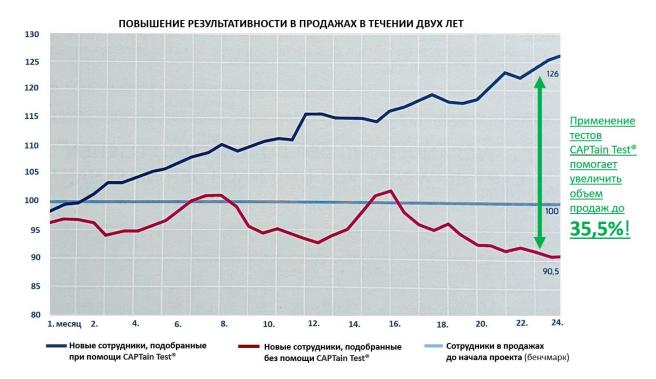
# Измеримая отдача для практики и отзывы:

CAPTain Test® имеет высокую валидность и гарантирует экономический эффект.

КЕЙС: возврат от инвестиций - ROI:

Измерение отдачи от использования CAPTain Test® в рамках полевого исследования в течении двух лет с репрезентативной выборкой продавцов.

Отрасль: страховой бизнес.



#### Результаты измерений:

- У продавцов, подобранных при помощи CAPTain Test®, объем продаж равнялся 126%.
- ▶ В то время как у сотрудников, подобранных без CAPTain Test®, объем достигал только 90,5%.

# Убедительный результат:

Применение тестов CAPTain Test® помогает увеличить объем продаж до 35,5%!

Вы тоже желаете реализовать кейс по измерению возврата от инвестиций (ROI) у себя в компании?

Тогда вы по правильному адресу. Вы с первых рук получите все необходимое. Наряду с повышение экономических показателей, создадите блестящий кейс для менеджмента и получите репутационные дивиденды.

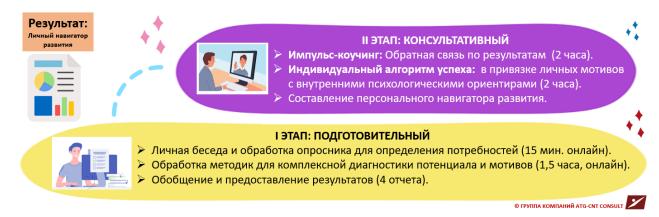
Это исследование для вас находится на расстоянии одного звонка или письма к нам. Звоните, пишите!



# 1. Настройка индивидуального развития: «САМО-НАВИГАЦИЯ ЛИДЕРА»

Это решение поможет тем, кому важно настроить профессиональные и жизненные цели на свое предназначение. Как лидеры нового времени, которые востребованы в международных и успешных российских компаниях. Умение управлять собой и своим ресурсным состоянием - это ценный актив.

Настройте личные стратегии развития высокотехнологичным способом на основе профиля компетенций СОВРЕМЕННОГО ЛИДЕРА, апробированного на практике:



# Результаты:

- Получена ясная и вдохновляющая картина по личной структуре мотивов и склонностей в виде персонального навигатора развития. Он поможет расставить личные приоритеты, особенно когда прежние рецепты успеха перестали работать.
- **Выработан компас в развитии своих сверхсил,** учитывающий индивидуальные предпочтения, который направляет энергию на нужные действия в качестве лидера нового времени.
- **Сделан решительный шаг к способности в само-рефлексии**, как одной из ценных, но дефицитных качеств в управлении собой. Запрос на это качество огромен во всём мире.

# Следующие шаги:

- **1.** После размещения заказа и оплаты получаете ключи доступа к онлайн системе диагностики по уникальным методикам\*. После завершения вопросов диагностики, результаты сразу будут предоставлены Вам по ссылке на электронную почту.
- 2. Согласуем и проводим две встречи, итогом которых будет выработка личностного навигатора лидера нового времени, как для саморазвития, так и возможных встреч с ментором или с коучем. Опционально: При желании, обратную связь можно получить анонимно под псевдонимом и в виде видеоролика, без личного знакомства с экспертом.

# Отзыв Вадим Щ., Руководитель предприятия:

«Это эффективный подход в развитии современного стиля управления, который близок моим сильным сторонам. По полученным результатам можно сделать принципиальные выводы для себя, так как отчеты достаточно понятны. Понравилось, что в результатах отражены объективная и субъективная оценки, заменяющие собой несколько коуч-сессий. Все очень быстро и детально.»

**Сроки для базовой работы:** до 3 дней ПОДАТЬ ЗАЯВКУ



# 2. Настройка совместного развития в паре: «ТАНДЕМ ЛИДЕРОВ»

Это новейшая наша разработка - решение помогающее развить такие способности лидеров нового времени, как умение усиливать свою интуицию и быстро устранять недоразумения из-за «слепых зон» в восприятии.

Воспользуйтесь высокотехнологичной методикой повышения эффективности взаимодействия с коллегами и партнёрами, с которыми Вы находитесь в постоянном рабочем контакте.

Это уникальный на рынке подход. Нет даже необходимости личных встреч с нашими экспертами, что сводит субъективное влияние к минимуму. Такой метод идеален для собственников, топ-руководителей и перегруженных людей, которые очень редко получают объективную обратную связь со стороны своих партнеров и коллег.



# Результаты:

- Решение быстро указывает не только на источники трений, но и на способы быстрого снятия проблем своими силами.
- Можно обсудить в диалоге личные эмоционально значимые интересы каждого, а значит можно целенаправленно договариваться между собой без излишних эмоций.
- Видеоролик, который послужит практичным пособием для эффективной работы в тандемах, как:
  - 1. Собственники между собой
  - 2. Собственник и Генеральный директор в найме
  - 3. Генеральный директор и Заместитель
  - 4. Коммерческий директор и Руководитель по продажам
  - **5. Руководители направлений** (напр. Продажи-Маркетинг, Производство-R&D)
  - 6. Заказчик и Руководитель проектов

#### Последующие шаги:

- **1.** После размещения заказа и оплаты, на указанные вами личные электронные адреса (можно без имен в виде псевдонимов) высылаются ключи доступа к онлайн системе с методиками\*.
- **2.** Сразу после их обработки каждый из тандема получает исключительно свои результаты. Через день предоставляется видеоролик в виде квалифицированной обратной связи с рекомендациями.

Отзыв Андрей Б., бывший министр, руководитель государственной структуры одного из субъектов РФ, после получения обратной связи по результатам в тандеме со своим заместителем: «...Это экономит массу времени и направляет мысли и силы на другие, более важные дела. Мы не продвинемся далеко, используя только интуицию. Это должно и может быть структурировано таким образом.»

Сроки для базовой работы: до 5 дней ПОДАТЬ ЗАЯВКУ



# 3. Настройка командного развития: «КОМАНДА ЛИДЕРОВ»

Это решение поможет командам повысить эффективность совместной работы, как это делают лидеры нового времени: такие команды имею высокий АQ-индекс адаптивности.

При помощи испытанных методик в графической форме представляются структура мотивации и области роста команды, с рекомендациями для конкретных действий в командной работе.

Высокотехнологичный подход настройки позволит команде быстро увидеть свое AQ и ключевые векторы для совместного развития. Таким образом, каждый в команде самостоятельно усиливает себя и устраняет узкие места в коммуникациях, вдохновляемый созвучием личных и общих целей.



# Результаты:

- **Осознание своих ролей в команде**: позволяет сбалансировать отношения и коммуникацию с учетом сильных сторон и областей развития каждого из команды, опорой на AQ-индекс.
- **Определены «слепые зоны» и «белые пятна» в командной работе**, создающие бессмысленные споры, перенапряжения и нежелательные конфликты.
- **Мотивация команды** строится самым эффективным способом: грамотно учитывать групповую динамику личных мотивов и поведенческих особенностей.
- **Согласованы конкретные меры** ясных коммуникаций для слаженного взаимодействия.

## Последующие шаги:

- **1.** После размещения заказа и оплаты члены команды получают персональные ключи доступа для методик\* и результаты после их обработки.
- 2. Согласуем и проводим стратегическую настройку в формате обратной связи.
- **3.** Итогом групповой работы станет разработка плана действий и шагов, в качестве навигатора с дорожной картой и рекомендациями для обучения по современным подходам управления.

#### Отзыв Сергей Р., Руководитель направления:

«...как же важно было увидеть, что собственник в роли «Координатора» тормозит работу и мешает руководителю направления с его командной ролью «Организатора» принимать решения самостоятельно. Быстро стало очевидным, что роли в команде распределены неоптимально и что делать дальше.»

**Сроки для базовой работы:** до 3 недель ПОДАТЬ ЗАЯВКУ



# 4. Настройка стратегического развития: «СОВРЕМЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Это решение поможет собственникам и топ-менеджменту быстро уточнить самое важное в своем деле вопрос: «ЗАЧЕМ». Чтобы внести ясность по точкам координат для развития компании через уникальное позиционирование.

Воспользуйтесь быстрым и надежным методом настроить цели совместного роста в менеджменте на современный лад. Чтобы гибко реагировать на меняющиеся ситуации и умело обходиться с нелинейными рыночными сценариями: как ЛИДЕРЫ НОВОГО ВРЕМЕНИ.



# Результаты:

- Получена нейтральная оценка актуального состояния и ожиданий к будущему:
- 1. Оценка текущего состояния: Точка А «Где мы стоим как компания?»
- 2. Определение ожиданий будущего желанного состояния: Точка Б «Куда мы хотим?»
- 3. Обобщенная картина, как менеджмент воспринимает критические требования рынка.
- 4. Сводный обзор оценок менеджмента по компетенциям в компании, помогающие посовременному соединить требования рынка с эффективной командной работой.
- Согласован вектор для сбалансированного перехода к реализации стратегии в новой реальности: Выработаны сценарии и дорожная карта для развития организации с ответами на вопросы целеполагания: ясный образ цели как ответ на вопрос «ЗАЧЕМ»?

#### Последующие шаги:

- **1.** С размещением заказа и оплаты, согласуем план проекта. Проводим интервью с руководством и согласуем с командой шаги по организационной диагностике.
- 2. Команда ядра руководителей получает ключи доступа для методик организационной диагностики. После их обобщения, создается видеоролик по результатам.
- **3.** Проводим стратегическую сессию, итогом которой станет согласованность топ-команды в позиционировании **по трём сценариям развития с дорожной картой**.

Сроки для базовой работы: до 3 недель

### Отзыв Сергей Ф., СЕО и совладелец компании:

«…Сегодня найти оптимальное «Позиционирование» очень непросто. Требуется объективная информация, согласованная с ожиданиями стейкхолдеров, чтобы найти свой гайд в джунглях мира стратегий. На основе проведенной оргдиагностики мы получили конкретные ориентиры и импульсы для наших действий, в новой трактовке лидерства. Осознали, что новый лидер — это не позиция, а тот, кто умеет быстро адаптироваться к новым задачам и находить новые смыслы.»

Сроки для базовой работы: до 3 недель ПОДАТЬ ЗАЯВКУ



#### O HAC



# НАШИ ПРОЕКТЫ



\* Важный плюс: Все решения наших сервисов построены на практических данных и многолетнем международном опыте. Наши проверенные временем технологии соответствуют всем 10 критериям качества, установленным строгим стандартом DIN 33430 «Требования к профессиональной пригодности». Тем самым, Вы сэкономьте время и силы, не попадая в непроходимые джунгли из сомнительных методов и незрелых инструментов.

Наша команда одна из немногих разработчиков, создавших по этим стандартам очень редкую на рынке систему диагностики, как «Объективный тест поведенческой структуры». В отличие от «Личностных тестов» наши методики оценивают не личность, а образы поведения, напрямую связанные с успехом в профессиональной деятельности.

**Качество диагностики:** глубина и многофакторность анализа, а также значимая экономия во времени и в ресурсах достигаются за счет применения цифровых технологий и испытанных методик психометрии CAPTain-UTS®, отвечающие требованиям немецких норм DIN 33430: <u>Научное обоснование используемых методик.</u>